



Lettre aux Amis

40^e année

Novembre 2016 – Numéro 135

Howrah South Point (HSP) est une association indienne fondée en 1976, pour venir en aide aux enfants handicapés des familles pauvres de Calcutta, en Inde.

Créée par la famille du Père Laborde, fondateur de HSP, **Action et Partage avec Calcutta (APC)** est une association française qui a pour but de soutenir le travail de HSP.



Voilà 40 ans naissait Action et Partage avec Calcutta !

D'abord sous le nom « les amis du diocèse de Calcutta », puis sous son nom actuel, l'association n'a jamais cessé de soutenir les activités Howrah South Point. Aussi ce fut une grande joie de célébrer cet anniversaire, le 24 octobre dernier, à Paris, en présence de Sobita Jana, responsable à HSP, de Moumita Chowdhuri, nouvelle directrice d'HSP et du Père Laborde.

Grâce à eux nous avons pu, d'une certaine manière, fêter ces 40 ans en union avec tous nos amis indiens !



Situation financière de HSP

Nous vous avons relayé dans notre dernière lettre les inquiétudes du Père Laborde quant à la situation financière de HSP. Il nous exposait alors les raisons qui ont conduit l'association dans cette situation : inflation en Inde, crise en Europe, augmentation du nombre de personnes accueillies etc.

Vous trouverez ci-dessous quelques chiffres qui permettent de comprendre un peu mieux la dégradation de la situation financière, sur les cinq derniers exercices.

Nous avons également demandé au conseil d'administration d'HSP de nous donner les pistes qu'il comptait suivre pour passer ce cap.

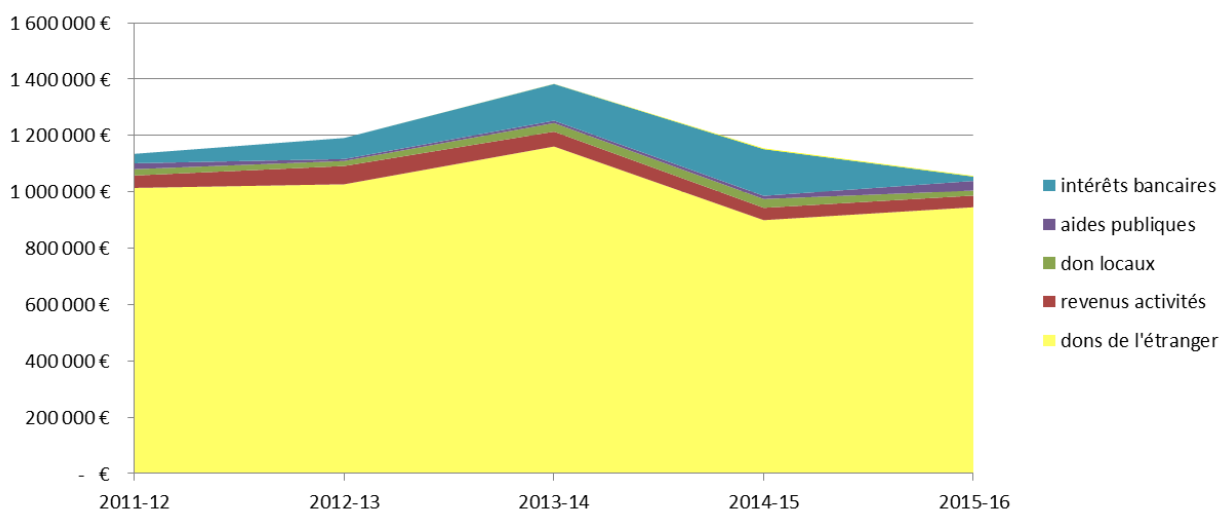
Les chiffres convertis en euros sur la base de 1 € = 72 roupies

	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16
revenus	1 135 119 €	1 191 521 €	1 383 639 €	1 154 590 €	1 056 689 €
dépenses récurrentes	1 047 984 €	1 132 648 €	1 253 185 €	1 108 064 €	1 088 866 €
dépenses non récurrentes	169 399 €	96 158 €	54 800 €	66 265 €	25 111 €
dépenses	1 217 383 €	1 228 806 €	1 307 985 €	1 174 329 €	1 113 977 €
résultat	- 82 263 €	- 37 284 €	75 654 €	- 19 738 €	- 57 288 €

Evolution des dépenses et des revenus de 2011 à 2016

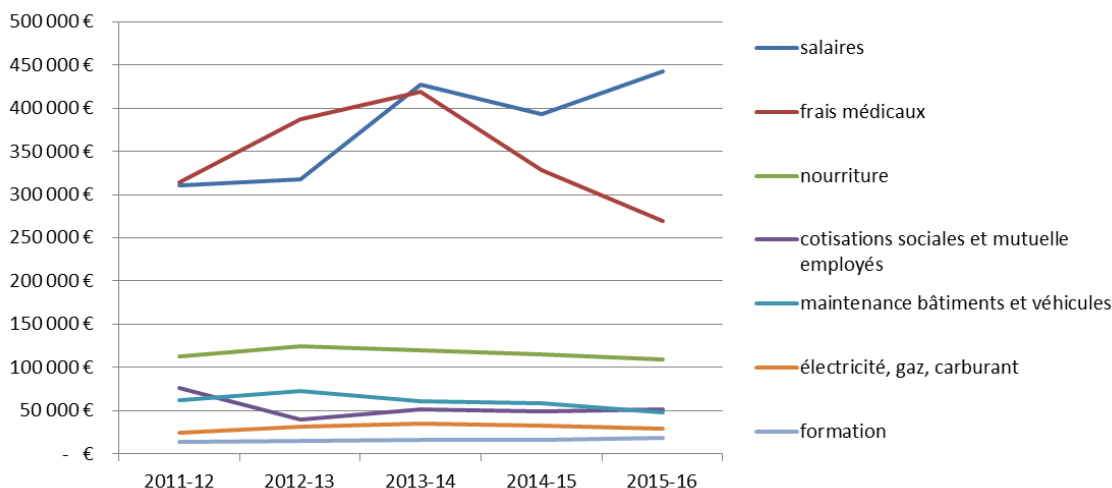
Les pertes se sont succédé depuis quelques années. Elles peuvent sembler limitées au regard du budget annuel mais elles ont forcé HSP à puiser dans l'argent placé en réserve. Les revenus diminuent et les dépenses restent constantes.

Pour ce qui est des revenus, HSP reste très dépendante des dons provenant de l'étranger et ceux-ci ont plutôt tendance à baisser. Cette baisse a malgré tout été compensée dans une certaine mesure par la hausse de l'euro face à la roupie indienne. Les revenus générés par les activités d'HSP et les dons locaux restent stables mais globalement faibles. Enfin on note une petite hausse des aides publiques locales.



Evolution des revenus par origine

Concernant les dépenses, HSP doit faire face à une augmentation forte des coûts de main d'œuvre. Les nouvelles réglementations imposent de cotiser pour une mutuelle. De plus, les salariés d'HSP étaient sous-payés par rapport au marché. L'inflation et un nécessaire réajustement pour pouvoir embaucher et garder le personnel formé ont conduit à cette hausse des salaires.



Evolution des dépenses, par nature (zoom sur les dépenses représentant 90% des dépenses totales)

La réaction de HSP, exposée par le conseil d'administration

« La dernière crise de financement à laquelle les organisations caritatives ont dû faire face remonte aux années 90. Ces organisations ont alors réussi à survivre en passant d'un champ d'action large à des domaines spécifiques (les femmes, les intouchables, les enfants, les minorités tribales etc.) Nous ne savons pas combien de temps durera cette situation et nous discutons entre associations sur le moyen de la surmonter. Certaines associations visent à augmenter la part des donateurs institutionnels réputés plus solides sur le long terme. D'autres associations cherchent à toucher les particuliers fortunés.

Il y a une forme de concurrence pour obtenir des financements mais nous ne pouvons pas croire que HSP ne se développera pas dans les prochaines années.

La crise a pour effet de raréfier les financements du secteur privé mais elle ouvre d'autres opportunités : il devient plus facile d'embaucher et de garder les personnes qualifiées. De même nous proposons aux entreprises du secteur privé de s'engager avec nous au travers du bénévolat.

Nous avons tiré la sonnette d'alarme auprès de tous nos partenaires et nous sommes vraiment reconnaissants envers ceux qui ont entendu notre appel. Nous avons par ailleurs lancé différentes actions :

- nous nous efforçons de réduire autant que possible les dépenses, en maintenant la qualité du service pour les bénéficiaires et nous avons éliminé les dépenses considérées comme non essentielles
- nous avons relancé nos ateliers générant des revenus, travaillant sur la qualité et la quantité
- nous sollicitons plus de dons en nature (nourriture, livres, uniformes d'école, ordinateurs etc.)
- nous sollicitons plus les donateurs locaux et le secteur public

Jusqu'ici nous n'avons pas eu à abandonner de programme ou à licencier du personnel, mais nous avons gelé les embauches, hormis pour les postes critiques.

Par ailleurs, nous tentons de réfléchir pour le futur au-delà des décisions de court terme. Nous avons évalué le potentiel de nos propriétés encore inexploitées, en particulier les terrains à Howrah ou Jalpaiguri. Les affaires ne sont pas notre domaine et nous devons nous concentrer sur le service que nous apportons aux enfants. C'est pourquoi nous avons demandé l'aide d'amis qui connaissent l'immobilier, en vue d'exploiter ces terrains pour des activités commerciales. »



Vie de l'association

European tour 2016 !

Le père Laborde, accompagné de Sobita Jana et Moumita Chaowdhuri ont visité les partenaires en France et en Suisse. Un voyage marathon les a menés en 15 jours à Paris, Lyon, Chambéry, Nantes, Pau, Genève... En cette période compliquée pour HSP, l'objectif était de resserrer les liens humains qui unissent HSP à ces partenaires en Europe. Cette visite nous a permis également de faire connaissance avec Moumita, nouvelle directrice d'HSP.



Un grand merci à tous ceux qui ont fait de cette visite une réussite. Merci en particulier aux membres d'APC à Lyon, à Nantes et à Paris !



Campagne Ulule

Un grand merci à Adelaïde et cette campagne belle, originale et efficace. Par le biais du site Ulule elle a pu toucher un public large et renouvelé ! Le principe de la campagne : un financement participatif en échange de contreparties proposées par les auteurs de la campagne : des textes et de belles photos.



Sur internet

A l'occasion de son séjour en France cet automne, le Père Laborde a été interviewé par le journal la Vie.

http://www.lavie.fr/spiritualite/temoins/francois-laborde-j-ai-rencontre-jesus-dans-les-bidonvilles-23-11-2016-77957_688.php

Recherche de volontaires

Nous recherchons des bénévoles pour prendre la relève de l'équipe en place, développer les activités d'APC, en particulier en dehors de Paris.

Nous recherchons en particulier un trésorier !

66% de votre don est déductible de vos impôts dans la limite de 20% de votre revenu imposable. Par exemple, un don de **100€** ne vous reviendra plus qu'à **34€** après déduction de vos impôts.

Par ailleurs nous vous rappelons que APC est autorisée à recevoir les legs et donations.

ACTION ET PARTAGE AVEC CALCUTTA Association loi 1901 fondée en 1976



DON > chèque à l'ordre de Action et Partage avec Calcutta – CCP 20 143 46 M Paris – 66% de votre don est déductible de vos impôts dans la limite de 20% de votre revenu fiscal. Nous vous enverrons un reçu fiscal.

32, Bd R. Poincaré
92380 GARCHES
Tél. 01 47 41 86 20
apcalcutta@yahoo.fr
<http://apcalcutta.free.fr>

La Lettre aux Amis est adressée deux fois par an aux amis et donateurs. Si vous ne souhaitez pas recevoir cette lettre, merci de le signaler au 01 47 41 86 20, par courrier ou email : apcalcutta@yahoo.fr